

# ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO

20122 MILANO - VIA FREGUGLIA - PALAZZO DI GIUSTIZIA

TELEFONO 02.5492921 - FAX 02.54101447 - 02.55181003

[www.ordineavvocatimilano.it](http://www.ordineavvocatimilano.it)

---

## AVVISO DI CONVOCAZIONE DI ASSEMBLEA

I Colleghi sono convocati in Assemblea – in Biblioteca Ambrosoli - per il giorno  
16 Maggio 2023 ore 07.30 in prima convocazione e per il giorno

**16 Maggio 2023 ore 16.00**

in seconda convocazione, per deliberare sui seguenti argomenti:

**- Approvazione del bilancio consuntivo 2022.**

Milano, 18 Aprile 2023

Il Presidente  
(Avv. Antonino La Lumia)

Il Vice Presidente  
(Avv. Francesca Zanasi)

Il Tesoriere  
(Avv. Giovanni Briola)

Il Segretario  
(Avv. Marco Accolla)



ORDINE DEGLI  
AVVOCATI DI MILANO

## **Un bilancio che riflette la crescita e l'impegno dell'Ordine degli Avvocati di Milano**

Gentili colleghe e colleghi, sono lieto di condividere con voi il Bilancio consuntivo del 2022 dell'Ordine degli Avvocati di Milano. L'idea che sottende alla parola bilancio porta con sé il germe del futuro, la consapevolezza di una base su cui progettare e costruire.

Il bilancio dell'Ordine degli Avvocati di Milano 2022 è il risultato di una gestione finanziaria oculata, dell'ottimizzazione delle spese ed è in parte il risultato della contrazione delle spese e delle attività relative all'emergenza degli scorsi anni. Grazie a una solida pianificazione finanziaria e a un controllo rigoroso delle spese, l'Ordine è riuscito a mantenere una situazione economica stabile e a garantire la sostenibilità delle sue attività.

Un bilancio positivo che conferma la nostra ferma volontà di investire nella formazione e nello sviluppo professionale degli avvocati. L'Ordine destinerà una parte significativa del proprio budget a programmi di formazione e aggiornamento professionale, offrendo ai propri iscritti l'opportunità di ampliare le proprie competenze e di stare al passo con i continui cambiamenti normativi, giuridici e di gestione della professione.

Il nostro impegno in questo senso sarà sempre più profondo, coraggioso e costante per rispondere alla sfida complessa che le nuove riforme e gli sviluppi tecnologici pongono sul nostro cammino. È giunto il momento di scrivere un nuovo capitolo per l'Ordine di Milano fatto di innovazione e di nuovi orizzonti.

Stiamo vivendo un momento evolutivo decisivo e cruciale per la nostra professione; credo che l'Ordine degli Avvocati di Milano – ma ciò vale anche per tutte le istituzioni forensi territoriali e nazionali - vincerà la sua sfida se saprà davvero farsi promotore della cultura del cambiamento nella maniera più inclusiva possibile, considerando tutte le espressioni dell'avvocatura. Sarà importante creare le condizioni culturali perché realmente il mondo di domani sia alla portata di tutti e non rimanga chiuso in un'idea lontana, incomprensibile e destinata a pochi.

Siamo consapevoli che il contesto economico e professionale attuale è particolarmente complesso, ma siamo fiduciosi che il nostro bilancio e la programmazione prevista per i prossimi anni ci permetteranno di offrire servizi di qualità ai nostri iscritti e di perseguire i nostri obiettivi istituzionali nel modo migliore possibile.

Il bilancio positivo ci fornisce anche una solida base finanziaria per continuare a svolgere il nostro ruolo istituzionale di rappresentanza e tutela degli interessi professionali degli avvocati. Siamo in grado di sostenere e promuovere le attività a beneficio della nostra categoria, affrontando le sfide normative, etiche e deontologiche che stiamo vivendo.



ORDINE DEGLI  
AVVOCATI DI MILANO

Ringrazio tutte le colleghe e i colleghi avvocati per il loro continuo supporto e per la loro fiducia. Il futuro è una strada che si percorre insieme. Sarà importante saper tracciare nuovi sentieri e ampliare gli orizzonti e le prospettive.

Cordiali saluti,

Il Presidente  
Avv. Antonino La Lumia

## **ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**

Sede legale in via Freguglia n.1 - 20122 Milano

Codice Fiscale : 80098730155 - Partita Iva : 06025170157

### **Relazione del Tesoriere al bilancio consuntivo al 31/12/2022**

#### ***Premessa***

Care Colleghe e cari Colleghi,

in qualità di Tesoriere del Consiglio dell'Ordine ho provveduto alla predisposizione dei documenti previsti dal vigente Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine ed in particolare sottopongo alla Vostra approvazione la relazione del Presidente dell'Ordine ed il bilancio consuntivo 2022, costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto finanziario e dalla presente relazione.

I dati evidenziati sono ovviamente frutto di una sintesi di un sistema molto più analitico e complesso, che potrà se mai essere sviscerato in sede di Assemblea o approfondito da ciascun iscritto direttamente con la scrivente o con il comparto contabile tutto, sempre a disposizione per qualsivoglia chiarimento, oltre che in possesso della documentazione contabile di supporto.

#### ***Contenuto e principi di redazione***

Il bilancio consuntivo alla data del 31/12/2022 sottoposto al Vostro esame ed alla Vostra approvazione, evidenzia un avanzo di gestione di euro 1.093.079 che invito a destinare, come di consueto, ad incremento del Fondo Riserve e Sviluppo ed è composto da Stato Patrimoniale e Conto Economico, oltre che dalla presente Relazione.

Il presente bilancio è stato redatto utilizzando gli schemi previsti dagli articoli 2424 e

2425 del Codice Civile e risulta accompagnato sia dalla Relazione del Collegio dei Revisori, istituito con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano, sia dalla Relazione della società di revisione GDA Revisori Indipendenti SpA, avendo il Consiglio dell'Ordine ritenuto di sottoporre a certificazione volontaria il proprio bilancio consuntivo.

La scelta di adottare gli schemi di bilancio previsti dalla normativa civilistica e la modalità di rappresentazione della presente relazione esplicativa risultano peraltro aderenti al principio contabile OIC n.12, come integrato dagli emendamenti pubblicati il 29 dicembre 2017, ed alle indicazioni operative fornite da tali organi di controllo.

Il bilancio consuntivo è stato redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico dell'esercizio.

Sono inoltre stati utilizzati i principi previsti dagli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile ed in particolare:

- a) la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- b) sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- c) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data di incasso o del pagamento;
- d) si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;
- e) non sono stati modificati i criteri di valutazione adottati rispetto all'esercizio precedente.

Per ogni voce dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è stato indicato l'importo della voce corrispondente nell'esercizio precedente ed i cui valori risultano perfettamente comparabili, mentre non sono state indicate le voci che non comportano

alcun valore, a meno che esista una voce corrispondente nell'esercizio precedente.

### *Principi contabili e criteri di valutazione*

La formazione del bilancio d'esercizio, inteso come strumento d'informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'impresa in funzionamento, si fonda su principi contabili intesi come criteri, procedure e metodi di applicazione che stabiliscono l'individuazione dei fatti da registrare, le modalità di contabilizzazione degli eventi di gestione, i criteri di valutazione e quelli di esposizione dei valori di bilancio, come stabilito dal principio contabile n.11 emanato dall'OIC.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2022 non si discostano sostanzialmente dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, principio che rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci nei vari esercizi.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività e passività con l'obiettivo di evitare la contabilizzazione di profitti non realizzati e, al contempo, di iscrivere le perdite anche se non definitivamente realizzate e, in tale prospettiva, è stato applicato il disposto dell'articolo 2423-bis, comma 1, laddove si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario

(incassi e pagamenti).

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del presente bilancio consuntivo sono quelli riportati nel seguito e risultano sostanzialmente quelli contemplati dall'articolo 2426 del Codice Civile, integrati ed interpretati dai principi contabili emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e dall'OIC.

### ***Immobilizzazioni***

#### *Immateriali*

Sono iscritte nell'attivo al costo storico di acquisizione.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

#### *Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione, in quanto ragionevolmente attribuibili, e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Le immobilizzazioni afferenti all'attività istituzionale sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione e la contropartita del fondo di ammortamento è rappresentata dalla voce "Fondo Riserva e Sviluppo", di cui si dirà nel proseguo delle note al bilancio.

Le spese di manutenzione e riparazione hanno influenzato integralmente il Conto Economico dell'esercizio e non hanno concorso alla determinazione di costi capitalizzati attribuiti alle singole immobilizzazioni come, parimenti, non sono stati imputati oneri finanziari nei valori delle voci che compongono la voce dell'attivo in commento.

Le immobilizzazioni materiali afferenti all'attività non istituzionale sono state sistematicamente ammortizzate in ogni esercizio e le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate in relazione all'utilizzo, la destinazione e la residua durata economico-tecnica dei cespiti.

Le aliquote di ammortamento adottate, ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene, risultano le seguenti:

- Altri beni - macchine ufficio elettroniche: 20 %

#### *Finanziarie*

Le partecipazioni in imprese controllate sono state valutate al costo di sottoscrizione, eventualmente svalutato per perdite durevoli di valore e ripristinato nel caso vengano meno i motivi della rettifica.

#### **Rimanenze**

Le rimanenze sono iscritte al costo di acquisto.

#### **Crediti**

I crediti sono iscritti al loro presumibile valore di realizzo che corrisponde al valore nominale ridotto da una stima delle perdite future basata sull'andamento storico degli incassi.

#### **Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto ovvero al valore di realizzazione desumibile dall'andamento del mercato, se minore, in applicazione dell'articolo 2426, n.9, del Codice Civile, al netto del relativo fondo svalutazione.

#### **Ratei e risconti attivi**

In tale voce sono iscritti proventi di competenza dell'esercizio esigibili in esercizi successivi e costi sostenuti entro la chiusura dell'esercizio, ma di competenza di esercizi

successivi.

### **Fondi per rischi e oneri**

I fondi sono stati stanziati per coprire passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza.

### **Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto di eventuali acconti erogati, ed è pari a quanto si dovrebbe corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro alla data di riferimento del presente bilancio.

### **Debiti**

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, rappresentativo del presumibile valore di estinzione.

### **Costi e ricavi**

I costi ed i ricavi sono esposti in bilancio secondo il principio di competenza economico-temporale e della prudenza, con rilevazione dei relativi ratei e risconti.

I ricavi ed i proventi, come i costi e gli oneri, sono iscritti al netto degli sconti e degli abbuoni.

## **Imposte sul reddito**

Le imposte sono accantonate secondo il principio di competenza e rappresentano pertanto gli accantonamenti per imposte liquidate o da liquidare per l'esercizio, determinate secondo le aliquote e le norme vigenti.

## **STATO PATRIMONIALE ATTIVO**

### **B) Immobilizzazioni**

#### **I. Immobilizzazioni immateriali**

Saldo al 31/12/2022	0
Saldo al 31/12/2021	0
Variazioni	<u>0</u>

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Costo storico al 31/12/2021</i>	<i>Incrementi 2022</i>	<i>Ammortamenti 2022</i>	<i>Valore al 31/12/2022</i>
<i>Altre</i>	0	3.806	3.806	0
<b><i>Totale</i></b>	<b>0</b>	<b>3.806</b>	<b>3.806</b>	<b>0</b>

In ottemperanza al contenuto del disposto degli articoli 2424 e 2427 del Codice Civile ed all'OIC n.24, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni immateriali risulta essere la seguente:

- *Altre immobilizzazioni immateriali*: sono rappresentative delle spese sostenute per migliorie e spese incrementative su beni di terzi che non possono avere una loro autonoma funzionalità, trattandosi nello specifico dei costi sostenuti per la progettazione meccanica ed elettrica della Sala Gualdoni. Tali immobilizzazioni afferiscono esclusivamente all'attività istituzionale e sono state completamente ammortizzate nell'esercizio in rassegna.

Si precisa che sono state eliminate dal bilancio tutte le immobilizzazioni immateriali che

risultavano completamente ammortizzate alla data del 31/12/2021.

## II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2022	880
Saldo al 31/12/2021	1.320
Variazioni	<u><u>-440</u></u>

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Costo storico al 31/12/2021</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Ammortamenti Precedenti</i>	<i>Ammortamenti 2022</i>	<i>Valore al 31/12/2022</i>
<i>Impianti macchinario</i>	560.696	0	560.696	0	0
<i>Attrezzature</i>	40.669	0	40.669	0	0
<i>Altri beni</i>	1.417.165	7.450	1.415.845	7.890	880
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>2.018.530</i></b>	<b><i>7.450</i></b>	<b><i>2.017.210</i></b>	<b><i>7.890</i></b>	<b><i>880</i></b>

In ottemperanza al contenuto del disposto dell'art.2424 del Codice Civile ed all'OIC n.16, si precisa che la composizione delle immobilizzazioni materiali risulta essere la seguente:

- 1) *Impianti e macchinario*: sono rappresentativi delle spese sostenute per gli impianti telefonici, elettrico, di climatizzazione e di cablaggio degli uffici utilizzati dall'Ordine. Il valore complessivo al 31/12/2022 al lordo degli ammortamenti è pari ad euro 560.696 ed è attribuibile quanto ad euro 555.470 all'attività istituzionale e quanto ad euro 5.226 all'attività non istituzionale.
- 2) *Attrezzature industriali e commerciali*: sono rappresentative delle attrezzature utilizzate dagli uffici dell'Ordine. Tali immobilizzazioni afferiscono esclusivamente all'attività istituzionale e risultano pari ad euro 40.669, valore già completamente ammortizzato.
- 3) *Altri beni*: sono rappresentativi di beni mobili ed arredi per ufficio, macchine elettroniche e beni di valore unitario inferiore ad Euro 516,46 utilizzati dagli uffici dell'Ordine. Gli incrementi dell'esercizio, pari a complessivi euro 7.450, afferiscono

all'attività istituzionale. Gli ammortamenti dell'esercizio, pari a complessivi euro 7.890, sono attribuibili all'attività istituzionale per euro 7.450 ed a quella non istituzionale per euro 440. Il valore complessivo al 31/12/2022 al lordo degli ammortamenti è pari ad euro 1.424.615 ed è attribuibile quanto ad euro 1.348.456 all'attività istituzionale e quanto ad euro 76.159 all'attività non istituzionale.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31/12/2022	52.000
Saldo al 31/12/2021	52.000
Variazioni	<u><u>0</u></u>

La voce in esame è composta esclusivamente dal valore della partecipazione totalitaria che l'Ordine detiene nella Fondazione Forense di Milano valorizzata per euro 52.000, pari al valore del fondo di dotazione apportato in sede di costituzione.

In ottemperanza al disposto dell'art. 2427, n.5, del Codice Civile, si precisa che :

A) la partecipazione totalitaria alla data del 31/12/2022 detenuta nella Fondazione Forense di Milano, con sede legale in Milano, Via Freguglia n.1, partita IVA e codice fiscale: 05463090968, REA : MI-1836428, Registro delle Persone Giuridiche Private della Regione Lombardia n.2220, è stata valorizzata applicando il metodo del costo di sottoscrizione, pari al fondo di dotazione iniziale apportato dall'Ordine per l'importo euro 52.000,00.

Si precisa che il patrimonio netto della partecipata alla data di riferimento dell'ultimo bilancio approvato (31/12/2021) risulta essere il seguente:

<i>Patrimonio Netto</i>	<i>Valore</i>
Fondo di dotazione	52.000
Risultato di gestione esercizi precedenti	817.061

Riserva Organismo di Conciliazione	10.000
Risultato di gestione d'esercizio	317.600
<i><b>Totale Patrimonio Netto</b></i>	<i><b>1.196.661</b></i>

B) La partecipazione totalitaria detenuta nella Fondazione per l'Ordine degli Avvocati di Milano - O.N.L.U.S., con sede legale in Milano, Via Freguglia n.1, codice fiscale: 97699400152, Registro delle Persone Giuridiche Private della Regione Lombardia n.2769, è stata invece oggetto di integrale svalutazione in applicazione del contenuto dell'articolo 15.2 dello statuto della partecipata afferente alla devoluzione del suo patrimonio nell'ipotesi di scioglimento od estinzione dell'ente.

### C) Attivo Circolante

#### **I. Rimanenze**

Saldo al 31/12/2022	17.624
Saldo al 31/12/2021	22.302
Variazioni	<u><u>-4.678</u></u>

Sono rappresentative dei valori derivanti dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Tessere magnetiche	2.240	2.842	-602
Carta fotocopie	1.441	1.119	322
Medaglie	13.943	18.225	-4.282
Vetrofanie	0	116	-116
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>17.624</b></i>	<i><b>22.302</b></i>	<i><b>-4.678</b></i>

## II. Crediti

Saldo al 31/12/2022	1.253.930
Saldo al 31/12/2021	<u>1.451.668</u>
Variazioni	<u><u>-197.738</u></u>

I crediti esposti nel bilancio in rassegna si distinguono tra quelli esigibili entro ed oltre l'esercizio successivo ed i relativi valori sono rappresentati come segue.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Esigibili entro l'esercizio successivo	555.771	767.184	-211.413
Esigibili oltre l'esercizio successivo	698.159	684.484	13.675
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.253.930</i></b>	<b><i>1.451.668</i></b>	<b><i>-197.738</i></b>

### *Crediti esigibili entro l'esercizio successivo*

I crediti esposti nel bilancio dell'esercizio in rassegna reputati esigibili entro l'esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 555.771 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Clienti	7.568	5.106	2.462
Tributari	66	16.696	-16.630
Verso altri	548.137	745.382	-197.245
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>555.771</i></b>	<b><i>767.184</i></b>	<b><i>-211.413</i></b>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

#### *A) Clienti*

Trattasi di crediti per fatture emesse.

### B) Crediti Tributari

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

<i>Crediti tributari</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Irap	66	16.153	-16.087
Addizionale Com. IRPEF	0	239	-239
Addizionale Reg. IRPEF	0	304	-304
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>66</i></b>	<b><i>16.696</i></b>	<b><i>-16.630</i></b>

### C) Verso altri

Tale tipologia di credito è relativa alle seguenti componenti.

<i>Crediti verso altri</i>	<i>31/12/2022</i>
Quote iscrizione 2022 (Avvocati e Praticanti)	357.847
Quote iscrizione 2018/2021 (Avvocati e Praticanti)	506.132
Fondo svalutazione quote 2018/2021	-422.398
Ordini Avvocati per CDD	80.895
Crediti diversi	25.661
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>548.137</i></b>

#### 1) Quote di iscrizione anno 2022

In termini percentuali rispetto al totale delle quote di iscrizione emesse nell'esercizio 2022, i crediti vantati nei confronti degli iscritti rappresentano rispettivamente il 5% (per gli Avvocati) ed il 19,05% (per i Praticanti).

Si segnala che alla data del 31/12/2022 gli Avvocati iscritti erano complessivamente 21.256 (al 31/12/2021 erano 20.527), mentre i Praticanti erano 4.081 (al 31/12/2021 erano

4.591).

Dall'analisi della seguente tabella è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>% sul totale quote 2022</i>
Quote Avvocati	283.587	5%
Quote Praticanti	74.260	19,05%
<i>Totale</i>	<i>357.847</i>	
	<i>31/12/2021</i>	<i>% sul totale quote 2021</i>
Quote Avvocati	364.867	6,59%
Quote Praticanti	79.260	18,61%
<i>Totale</i>	<i>444.127</i>	

2) *Quote di iscrizione 2018/2021*

I crediti nei confronti degli iscritti sono relativi alle annualità dal 2018 al 2021 ed ammontano complessivamente ad euro 83.734, al netto di un fondo di svalutazione di complessivi euro 422.398. In merito alla composizione del fondo svalutazione quote si segnala che prudenzialmente sono stati integralmente svalutati i crediti maturati fino all'anno 2020 e non ancora incassati al 31/12/2022 ed una percentuale del 50% dei crediti maturati nell'anno 2021 e non ancora incassati alla data del 31/12/2022.

Si ricorda in proposito che il Consiglio dell'Ordine ha avviato una efficace attività di monitoraggio e recupero di tali crediti, applicando i provvedimenti disciplinari previsti dalla vigente normativa.

Dall'analisi della seguente tabella, nella quale i valori sono esposti al lordo del predetto fondo, è possibile effettuare peraltro un confronto con l'esercizio precedente.

<i>Tipologia credito</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Quote Avvocati 2018	66.470	98.676	-32.206
Quote Avvocati 2019	62.264	112.764	-50.500
Quote Avvocati 2020	65.213	161.536	-96.323
Quote Avvocati 2021	107.148	364.867	-257.719
Quote Praticanti 2018	47.945	50.545	-2.600
Quote Praticanti 2019	48.755	55.355	-6.600
Quote Praticanti 2020	48.017	61.357	-13.340
Quote Praticanti 2021	60.320	79.260	-18.940
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>506.132</i></b>	<b><i>984.360</i></b>	<b><i>-478.228</i></b>

### 3) Ordini Avvocati per CDD

Trattasi del credito vantato nei confronti degli altri Ordini degli Avvocati che fanno parte del Consiglio Distrettuale di Disciplina relativamente al riaddebito delle spese di struttura e di gestione sostenute nell'esercizio 2022 dall'Ordine di Milano per euro 80.895.

### 4) Crediti diversi

Trattasi delle seguenti tipologie di crediti residuali.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Note di credito da ricevere	682
Credito dipendenti per assicurazione RBM	422
Rimborso spese Pago PA	19.877
Proventi bancari da accreditare	937
Crediti residuali	3.743
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>25.661</i></b>

### *Crediti esigibili oltre l'esercizio successivo*

I crediti esposti nel bilancio dell'esercizio in rassegna reputati invece esigibili oltre l'esercizio successivo sono complessivamente pari ad euro 698.159 e sono identificabili nelle seguenti poste.

<i>Tipologia credito</i>	<i>Valore</i>
Polizza TFR	697.422
Depositi cauzionali	737
<i>Totale</i>	<i>698.159</i>

In merito alla polizza TFR si ritiene di precisare che l'Ordine nell'anno 2006 ha sottoscritto una polizza assicurativa collettiva con la compagnia Allianz SpA finalizzata ad assicurare il pagamento del trattamento di fine rapporto dei dipendenti assunti in organico ed il valore esposto in bilancio rappresenta l'entità rivalutata dei premi corrisposti, al netto dei riscatti già liquidati.

### **III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

Saldo al 31/12/2022	947.669
Saldo al 31/12/2021	966.293
Variazioni	<u><u>-18.624</u></u>

Le attività finanziarie evidenziate rappresentano gli investimenti effettuati in prodotti finanziari che, rispondendo ad una scelta di natura prudentiale e conservativa, sono contraddistinti da un profilo di rischio estremamente contenuto e valorizzati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato. La gestione degli investimenti è stata affidata alla Banca Popolare di Sondrio ed a Banca Fideuram, reputati professionalmente idonei ad individuare prodotti finanziari dotati dei necessari requisiti conservativi e prudentiali che devono connotare tali tipologie di investimenti.

In particolare, alla data di riferimento del presente bilancio gli investimenti finanziari erano suddivisi nelle seguenti tipologie.

***Banca Popolare di Sondrio - euro 372.023***

Gli investimenti finanziari sono stati effettuati nelle seguenti due gestioni patrimoniali:

A) Gestione Patrimoniale n.595202, costituita da titoli obbligazionari per un valore al 31/12/2022 pari ad euro 116.825 e da titoli azionari per un valore al 31/12/2022 pari ad euro 44.056.

B) Gestione Patrimoniale n.595203, costituita da titoli obbligazionari per un valore al 31/12/2022 pari ad euro 114.781 e da titoli azionari per un valore al 31/12/2022 pari ad euro 96.361.

***Banca Fideuram - euro 592.146***

Gli investimenti in essere al 31/12/2022 presso banca Fideuram risultano suddivisi nei seguenti portafogli finanziari:

- a) FONDI BF
  - Fonditalia;
- b) FONDI DI TERZI
  - Sicav Invesco Funds;
  - Pimco Funds;
- c) FOGLI FIDEURAM
  - China Bond;
  - Europe Quality;
  - Renewable Energy;
  - Entertainment;
  - Global Infrastructure;

- Dividend Aristocrats.

### *Situazione riepilogativa*

Il seguente prospetto evidenzia la differenza tra il costo di acquisto al 31/12/2022 ed il corrispondente valore di mercato alla medesima data per ciascun investimento:

<i>Investimenti</i>	<i>Costo di acquisto al 31/12/2022</i>	<i>Valore di mercato al 31/12/2022</i>	<i>Differenza</i>
Gestione patrimoniale n.595202 Banca Popolare di Sondrio	160.881	151.188	-9.693
Gestione patrimoniale n.595203 Banca Popolare di Sondrio	211.142	209.339	-1.803
Portafogli finanziari Banca Fideuram	592.146	572.016	-20.130
<b><i>Totale</i></b>	<b>964.169</b>	<b>932.543</b>	<b>-31.626</b>

Come si evince dal prospetto, nell'anno 2022 l'andamento negativo dei mercati finanziari ha causato una riduzione dei valori di mercato degli investimenti generando una differenza complessiva tra costo di acquisto e corrispondente valore di mercato pari ad euro 31.626. Tale differenza è stata assorbita soltanto parzialmente nel primo trimestre 2023 e pertanto si è proceduto nell'esercizio in rassegna ad effettuare in via prudenziale una svalutazione delle attività finanziarie per complessivi euro 16.500.

#### **IV. Disponibilità liquide**

Saldo al 31/12/2022	3.193.205
Saldo al 31/12/2021	1.823.464
Variazioni	<u>1.369.741</u>

La valorizzazione di tale posta di bilancio rappresenta l'entità delle disponibilità liquide e l'esistenza di numerario alla data di chiusura dell'esercizio.

In particolare, le disponibilità liquide sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Disponibilità liquide</i>	<i>Valore</i>
Cassa	1.155
Conto PayPal	16
Carte prepagate	2.361
Banca Popolare di Sondrio	1.809.112
Banco BPM	1.375.588
Banca Fideuram	4.973
<i>Totale</i>	<i>3.193.205</i>

#### D) Ratei e Risconti attivi

Saldo al 31/12/2022	129.553
Saldo al 31/12/2021	109.149
Variazioni	<u>20.404</u>

Sono esclusivamente costituiti da risconti attivi e misurano oneri la cui competenza è posticipata rispetto alla manifestazione numeraria; essi prescindono dalla data di pagamento dei relativi oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo. Le voci più rilevanti relative all'esercizio in rassegna riguardano le assicurazioni per euro 35.557 ed i canoni di noleggio macchine ufficio elettroniche e assistenza (hardware e software) per euro 72.087.

### STATO PATRIMONIALE PASSIVO

#### A) Patrimonio netto

Saldo al 31/12/2022	2.443.840
Saldo al 31/12/2021	1.364.361
Variazioni	<u>1.079.479</u>

<i>Voce di Patrimonio Netto</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Incrementi</i>	<i>Decrementi</i>	<i>31/12/2022</i>
Fondo Riserve e Sviluppo	694.197	670.164	-13.600	1.350.761
Utile/perdita d'esercizio	670.164	1.093.079	-670.164	1.093.079
<b><i>Totale Patrimonio Netto</i></b>	<b><i>1.364.361</i></b>	<b><i>1.763.243</i></b>	<b><i>-683.764</i></b>	<b><i>2.443.840</i></b>

Alla data del 31 dicembre 2022 risulta complessivamente pari ad Euro 2.443.840 ed è costituito, oltre che dal risultato dell'esercizio, dal Fondo Riserve e Sviluppo, che rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 ed aggiornato nella seduta del 17 dicembre 2020.

Lo sviluppo nell'esercizio 2022 di tale fondo è sintetizzabile come segue.

<i>Fondo Riserve e Sviluppo</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2021	694.197
<i>Incrementi</i>	
Destinazione utile 2021	670.164
<i>Decrementi</i>	
Informatizzazione attività istituzionali	-2.343
Beni e apparecchiature Ordine	-11.257
<b><i>Totale al 31/12/2022</i></b>	<b><i>1.350.761</i></b>

**B) Fondi per rischi e oneri**

Saldo al 31/12/2022	40.000
Saldo al 31/12/2021	<u>0</u>
Variazioni	<u><u>40.000</u></u>

Nel corso dell'esercizio in rassegna è stata accantonata in via prudenziale per l'anno 2022 al fondo per rischi e oneri la quota di euro 40.000 per spese per utenze presunte del Palazzo di Giustizia da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano.

**C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato**

Saldo al 31/12/2022	1.415.824
Saldo al 31/12/2021	<u>1.255.641</u>
Variazioni	<u><u>160.183</u></u>

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito dell'Ordine al 31/12/2022 nei confronti dei 38 dipendenti in organico a tale data (n.34 al 31/12/2021).

La variazione del fondo intercorsa nel 2022 è attribuita sostanzialmente all'incremento generatosi per effetto dell'accantonamento della quota TFR maturata nell'esercizio (pari ad euro 235.985) ed al decremento generatosi per effetto delle liquidazioni del TFR a seguito di cessazioni di rapporti di lavoro e per anticipazioni (per euro 75.802).

**D) Debiti**

Saldo al 31/12/2022	1.695.197
Saldo al 31/12/2021	<u>1.802.327</u>
Variazioni	<u><u>-107.130</u></u>

I debiti sono valutati al loro valore nominale e sono considerati esclusivamente esigibili entro l'esercizio successivo.

In particolare, le posizioni di debito sono rappresentate dalle seguenti componenti.

<i>Tipologia debito</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Fornitori	179.720	380.916	-201.196
Tributari	127.072	83.488	43.584
Previdenziali	98.338	84.312	14.026
Altri debiti	1.290.067	1.253.611	36.456
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>1.695.197</i></b>	<b><i>1.802.327</i></b>	<b><i>-107.130</i></b>

In merito a tali poste si ritiene di precisare quanto segue.

*A) Debiti verso fornitori*

Sono ascrivibili alla posizione nei confronti dei diversi fornitori di cui si avvale l'Ordine per erogare i propri servizi ed afferiscono a debiti per fatture già ricevute al 31/12/2022 (per euro 57.561) ed ancora da ricevere a tale data (per euro 122.159).

Le posizioni di maggiore rilievo sono riferite ai seguenti fornitori:

- 1) Ranstad Italia SpA (per euro 19.854) per i servizi offerti ai vari uffici del Tribunale;
- 2) Richo Italia Srl (per euro 16.557) per canoni noleggio fotocopiatrici.

*B) Debiti tributari*

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti tributari</i>	<i>Valore</i>
Ritenute acconto dipendenti	55.453
Ritenute acconto prestazioni lavoro autonomo	12.041
Imposta sostitutiva Tfr	12.379
Addizionale Comunale IRPEF	162
Addizionale Regionale IRPEF	381

Irap (dicembre 2022)	17.797
Iva	28.859
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>127.072</i></b>

C) *Debiti previdenziali*

Derivano dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti previdenziali</i>	<i>Valore</i>
INPS	16.885
INAIL	782
Inpdap	48.013
Enpdep	238
Contributi ratei ferie e quattordicesima mensilità	32.420
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>98.338</i></b>

D) *Altri debiti*

Sono sostanzialmente ascrivibili alla posizione nei confronti della Corte d'Appello di Milano per le utenze del Palazzo di Giustizia per euro 34.454 e del Consiglio Nazionale Forense per euro 720.616.

In tale voce sono inoltre ricompresi i debiti versi i dipendenti per complessivi euro 451.647 la cui composizione risulta dalla sommatoria delle seguenti componenti.

<i>Debiti verso dipendenti</i>	<i>Valore</i>
Ratei quattordicesima mensilità	42.286
Ferie maturate e non godute	45.833
Flessibilità, cessioni quinto e pignoramenti	1.478
Ratei su banca ore	6.501

Fondo incentivazione	355.549
<i>Totale</i>	<i>451.647</i>

Le movimentazioni intercorse nel 2022 del fondo di incentivazione del personale dipendente sono rappresentate come segue.

<i>Fondo Incentivazione personale</i>	<i>Valore</i>
Saldo 31/12/2021	334.134
<i>Incrementi</i>	
Accantonamento quota 2022	415.918
<i>Decrementi</i>	
Erogazione Fondo al 31/12/2021	-334.134
Erogazione acconti Fondo 2022	-60.369
<i>Totale</i>	<i>355.549</i>

**E) Ratei e Risconti passivi**

Saldo al 31/12/2022	0
Saldo al 31/12/2021	3.867
Variazioni	<u><u>-3.867</u></u>

**CONTO ECONOMICO**

**A) Valore della produzione**

Saldo al 31/12/2022	7.197.704
Saldo al 31/12/2021	6.693.252
Variazioni	<u><u>504.452</u></u>

Il valore della produzione può essere dettagliato come segue.

1) *Ricavi delle vendite e delle prestazioni.*

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Attività istituzionale	6.590.058	6.385.853	204.205
Attività commerciale	229.767	96.687	133.080
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.819.825</i></b>	<b><i>6.482.540</i></b>	<b><i>337.285</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività istituzionale è così costituita.

<i>Attività istituzionale</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Quote annuali Avvocati	5.675.628	5.540.266	135.362
Quote iscrizione Avvocati	240.400	147.280	93.120
Quote annuali Praticanti	389.890	425.804	-35.914
Quote iscrizioni Praticanti	123.367	111.680	11.687
Quote annuali STP/STA	40.800	30.000	10.800
Quote iscrizione STP/STA	6.200	8.300	-2.100
Parcelle	68.694	78.024	-9.330
Certificati	18.763	24.563	-5.800
Tessere	26.314	19.878	6.436
Vetrofanie	2	58	-56
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>6.590.058</i></b>	<b><i>6.385.853</i></b>	<b><i>204.205</i></b>

La componente dei ricavi attribuita all'attività commerciale è così costituita.

<i>Attività commerciale</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Servizio tessere ricaricabili	4.132	3.390	742
Servizio banche dati	3.555	4.184	-629

Organismo Composizione	222.080	89.113	132.967
Crisi da sovraindebitamento			
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>229.767</i></b>	<b><i>96.687</i></b>	<b><i>133.080</i></b>

## 2) *Variazione delle rimanenze*

La variazione delle rimanenze può essere suddivisa come segue.

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Tessere magnetiche	-601	-340	-261
Carta fotocopie	322	605	-283
Medaglie	-4.282	8.277	-12.559
Vetrofanie	-116	-30	-86
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>-4.677</i></b>	<b><i>8.512</i></b>	<b><i>-13.189</i></b>

## 5) *Altri ricavi e proventi*

La voce dei ricavi diversi è composta come segue.

<i>Altri ricavi e proventi</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Sopravvenienze attive	25.260	22.886	2.374
Contributo CDD da altri Ordini Avvocati	80.895	68.641	12.254
Contributo accesso atti	1.598	1.738	-140
Arrotondamenti attivi	8	45	-37
Contribuzioni	273.405	108.514	164.891
Proventi diversi	1.390	376	1.014
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>382.556</i></b>	<b><i>202.200</i></b>	<b><i>180.356</i></b>

La voce “*Sopravvenienze attive*” ha subito un incremento nel corso dell’esercizio in rassegna di euro 2.374, passando da euro 22.886 nel 2021 ad euro 25.260 nel 2022. Si precisa che le voci più rilevanti che compongono tale posta sono riconducibili all’incasso di quote avvocati/praticanti relative ad esercizi precedenti, già oggetto di svalutazione.

La voce “*Contribuzioni*” ha subito un incremento nel corso dell’esercizio in rassegna di euro 164.891, passando da euro 108.514 nel 2021 ad euro 273.405 nel 2022. Tra i contributi di maggior rilievo incassati nel 2022 risultano quello ricevuto dalla Cassa Forense a titolo di saldo per il progetto Obiettivo Covid-Free (euro 212.846), e quelli ricevuti da Regione Lombardia per complessivi euro 30.000, di cui euro 10.000 come prima parte del contributo per il corso antidiscriminatorio ed euro 20.000 in attuazione del protocollo formazione avvocati per l’anno 2022.

**B) Costi della produzione**

Saldo al 31/12/2022	5.938.982
Saldo al 31/12/2021	5.873.881
Variazioni	<u>65.101</u>

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Differenza</i>
Acquisti	56.070	111.472	-55.402
Servizi	2.599.453	2.797.545	-198.092
Godimento beni terzi	0	0	0
Personale	2.375.277	2.025.725	349.552
Ammortamenti e svalutazioni	440	440	0
Accantonamento crediti e spese c/Tribunale	40.000	109.155	-69.155
Oneri diversi di gestione	867.742	829.544	38.198
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>5.938.982</i></b>	<b><i>5.873.881</i></b>	<b><i>65.101</i></b>

In particolare, gli oneri classificati nelle singole poste sono relativi alle seguenti fattispecie.

**Costi di acquisto**

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Cancelleria	5.963	5.324	639
Tessere	17.941	17.912	29
Medaglie	25.196	80.544	-55.348
Materiali di consumo	6.970	5.473	1.497
Progetto Obiettivo Covid-Free	0	2.219	-2.219
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>56.070</i></b>	<b><i>111.472</i></b>	<b><i>-55.402</i></b>

**Costi per servizi**

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Congressi e convegni	120.011	33.370	86.641
Inaugurazione anno giudiziario	427	2.332	-1.905
Assicurazioni	40.304	37.352	2.952
Manutenzioni	747.448	794.400	-46.952
Utenze	96.746	89.231	7.515
Necrologie	8.446	10.452	-2.006
Biblioteca	70.152	70.465	-313
Processo civile telematico	80.413	92.008	-11.595
Pulizie	97.345	105.226	-7.881
Rappresentanza	35.633	12.553	23.080
Trasporti	9.005	7.236	1.769

Postali e stampati	17.509	2.887	14.622
Canoni internet e software	45.735	47.262	-1.527
Consulenze	360.408	327.487	32.921
Commissioni bancarie	12.286	19.533	-7.247
Assistenza Avvocati	47.600	57.500	-9.900
Consiglio Distrettuale di Disciplina	80.895	68.641	12.254
Cooperazione Tribunale	393.114	414.830	-21.716
Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	171.438	65.774	105.664
Comitato Pari Opportunità	1.460	2.562	-1.102
Prestazioni di terzi	130.792	152.889	-22.097
Ufficio stampa	12.171	11.668	503
Elezioni istituzionali	10.365	0	10.365
Spese varie	9.750	7.153	2.597
Progetto Obiettivo Covid-Free	0	364.734	-364.734
<i><b>Totale</b></i>	<i><b>2.599.453</b></i>	<i><b>2.797.545</b></i>	<i><b>-198.092</b></i>

Con riferimento alle principali poste di tali costi si ritiene di precisare quanto segue.

*A) Manutenzioni*

Sono rappresentative degli oneri sostenuti per le manutenzioni degli impianti, delle macchine d'ufficio e dei software utilizzati dall'Ordine e presentano un decremento di euro 46.952 rispetto al valore dell'esercizio precedente.

*B) Cooperazione Tribunale*

Tale componente di costo attiene alla retribuzione del personale di terzi adibito a

supportare, per un migliore funzionamento degli uffici giudiziari nell'interesse dell'avvocatura (es. uffici liquidazione spese di giustizia), le oggettive carenze degli uffici della Corte d'Appello, del Tribunale e del Giudice di Pace ed ha subito nell'esercizio in rassegna un decremento di euro 21.716 rispetto all'esercizio precedente. Tale componente di costo, che costituisce un onere gravoso per il nostro ordine è stata allo stesso tempo preziosa risorsa per il buon funzionamento degli uffici e quindi sostegno se pur indiretto agli avvocati.

*C) Prestazioni di terzi*

Tale componente di costo attiene principalmente ai servizi di help desk informatico e di gestione documentale offerti agli iscritti.

*D) Consiglio Distrettuale di Disciplina*

L'istituzione del Consiglio Distrettuale di Disciplina, posta normativamente a carico del nostro Ordine, ha generato significativi investimenti connessi alle varie tipologie di spesa che sono state sostenute per il relativo insediamento nel corso dell'annualità 2015. Nell'esercizio in rassegna tutti i costi sostenuti (pari a complessivi euro 302.995, incluso il costo del personale dedicato per euro 232.682 ed iscritto nella relativa voce di costo) sono esclusivamente afferenti all'ordinaria gestione del Consiglio e sono stati suddivisi tra i diversi Ordini del Distretto sulla base del numero dei relativi iscritti, determinando quindi un riaddebito di euro 80.895, esposto in bilancio nelle voci degli "altri ricavi e proventi" e "crediti verso altri".

*Costi per il personale*

<i>Tipologia costo</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Salari e stipendi	1.148.445	1.032.889	115.556
Indennità	48.219	50.497	-2.278

Contributi previdenziali	434.454	371.759	62.695
Accantonamento Tfr	245.248	148.394	96.854
Accantonamento Fondo Incentivazione	415.918	359.646	56.272
Altri costi personale	82.993	62.540	20.453
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>2.375.277</i></b>	<b><i>2.025.725</i></b>	<b><i>349.552</i></b>

#### ***Accantonamento***

La voce in oggetto comprende esclusivamente l'accantonamento prudenziale al fondo per rischi e oneri per spese per le utenze presunte del Palazzo di Giustizia relative all'anno 2022 da corrispondere alla Corte d'Appello di Milano.

#### ***Oneri diversi di gestione***

<b><i>Tipologia costo</i></b>	<b><i>31/12/2022</i></b>	<b><i>31/12/2021</i></b>	<b><i>Variazioni</i></b>
Contributo CNF	720.616	696.740	23.876
Contributo OCF	59.118	53.872	5.246
Contribuzioni	22.424	7.750	14.674
Bolli, diritti e certificati	10.481	9.074	1.407
Quote associative	14.605	14.512	93
Imposte e tasse	5.105	3.479	1.626
Progetti formativi	20.615	7.715	12.900
Libri e giornali	902	1.981	-1.079
Arrotondamenti passivi	42	29	13
Sopravvenienze	13.806	34.386	-20.580
Altri oneri	28	6	22
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>867.742</i></b>	<b><i>829.544</i></b>	<b><i>38.198</i></b>

**C) Proventi e oneri finanziari**

Saldo al 31/12/2022	16.200
Saldo al 31/12/2021	25.085
Variazioni	<u><u>-8.885</u></u>

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Proventi da realizzo titoli	9.154	20.065	-10.911
Interessi attivi bancari	4.109	983	3.126
Altri proventi finanziari	0	9	-9
Rivalutazione Polizza Tfr	13.675	6.384	7.291
Perdite da realizzo titoli	-6.110	-2.355	-3755
Oneri finanziari su titoli	-4.624	0	-4.624
Altri oneri finanziari	-4	-1	-3
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>16.200</i></b>	<b><i>25.085</i></b>	<b><i>-8.885</i></b>

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie**

Saldo al 31/12/2022	-16.500
Saldo al 31/12/2021	-30.000
Variazioni	<u><u>13.500</u></u>

<i>Tipologia</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Svalutazione titoli	-16.500	0	-16.500
Svalutazione partecipazioni	0	-30.000	30.000
<b><i>Totale</i></b>	<b><i>-16.500</i></b>	<b><i>-30.000</i></b>	<b><i>13.500</i></b>

*Imposte dell'esercizio*

<i>Imposte</i>	<i>31/12/2022</i>	<i>31/12/2021</i>	<i>Variazioni</i>
Imposta sostitutiva	0	8.898	-8.898
Irap	165.343	135.394	29.949
<i>Totale</i>	<i>165.343</i>	<i>144.292</i>	<i>21.051</i>

*Il Tesoriere dell'Ordine*

*(Avv. Giovanni Briola)*

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**STATO PATRIMONIALE 31/12/2022 - 31/12/2021**

STATO PATRIMONIALE		31/12/2022		31/12/2021	
<b>PA</b>	<b>ATTIVO</b>	<b>5.594.861</b>		<b>4.413.752</b>	
PA.A	A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0		0	
PA.B	B) IMMOBILIZZAZIONI	52.880		53.320	
PA.B1	I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0		0	
	Ristrutturazione Locali	3806,4		2.038.474	
	F.do Ammortam.ristrutturazione locali	-3806,4		-2.038.474	
PA.B2	II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	880		1.320	
PA.B24	4) Altri beni	880		1.320	
PA.B3	III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	52.000		52.000	
PA.C	C) ATTIVO CIRCOLANTE	5.412.428		4.251.283	
PA.C1	I. RIMANENZE	17.624		22.302	
PA.C14	4) Prodotti finiti e merci	17.624		22.302	
PA.C2	II. CREDITI	1.253.930		1.449.199	
PA.C21	1) Verso clienti	7.568		5.111	
PA.C2B	5-bis) Crediti Tributari	66		16.153	
PA.C25	5-quater) Verso altri	1.246.296		1.427.935	
	Esigibili entro l'esercizio successivo	548.137		743.451	
	Esigibili oltre l'esercizio successivo	698.159		684.484	
PA.C3	III. ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	947.669		966.293	
PA.C4	IV. DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.193.205		1.813.490	
PA.C41	1) Depositi bancari e postali	3.192.050		1.811.387	
PA.C43	3) Danaro e valori in cassa	1.155		2.103	
PA.D	D) RATEI E RISCONTI ATTIVI	129.553		109.149	
PA.D2	Vari	129.553		109.149	
<b>PP</b>	<b>PASSIVO</b>	<b>5.594.861</b>		<b>4.413.752</b>	
PP.A	A) PATRIMONIO NETTO	2.443.840		1.364.361	
PP.A7	VII. Altre riserve - Fondo Riserve e Sviluppo	1.350.761		694.197	
PP.A8	IX. Utili (perdite) dell'esercizio	1.093.079		670.164	
PP.B	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	40.000		0	
PP.B4	4) Altri fondi oneri e rischi futuri	40.000		0	
PP.C	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.415.824		1.255.641	
PP.D	D) DEBITI	1.695.197		1.789.882	
PP.D6	7) Debiti verso fornitori	179.720		380.916	
PP.DB	12) Debiti tributari	127.072		83.249	
PP.DC	13) Debiti verso istituti prev.e sicurezza sociale	98.338		83.885	
PP.DD	14) Altri debiti	1.290.067		1.241.832	
	Esigibili entro l'esercizio successivo	1.290.067		1.241.832	
	Anticipi da clienti	7.380		3.610	
	Debiti per Assistenza Avvocati	689		689	
	Debiti per doppio pagamento quote annuali	35.102		24.351	
	Debiti v/CNF	720.616		696.740	
	Acconti da clienti	11.921			
	Debiti v/Comune di Milano	34.454		72.242	
	Debiti Diversi	27.967		21.387	
	Debiti v/organizzaz.sindacali per trattenute	292		285	
	F.do incentivazione Personale Dipendente	355.549		334.134	
	Debiti v/Personale dipendente	96.098		91.494	
PP.E	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0		3.867	

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**CONTO ECONOMICO AL 31/12/2022**

CONTO ECONOMICO	31/12/2022		31/12/2021	
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>7.197.704</b>		<b>6.693.251</b>
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni istituzionali	6.590.058		6.385.853	
1) Ricavi delle vendite e prestazioni commerciali	229.767		96.687	
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni uffici fotocopie	7.687		7.574	
1) Ricavi delle prestazioni Organismo Composizione Crisi Sovraindebitamento	222.080		89.113	
2) Var. rim. prod. in corso di lav., semilav., fin.	-4.677		8.512	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinaz.	-		-	
4) Incrementi di immobil. per lavori interni	-		-	
5) Altri ricavi e proventi	382.556		202.200	
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		<b>5.938.983</b>		<b>5.873.881</b>
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	56.070		111.472	
7) Spese per prestazioni di servizi	2.599.453		2.797.574	
8) Spese per godimento di beni di terzi	0		0	
9) Costi del personale	2.375.277		2.025.725	
a) Salari, stipendi	1.196.664		1.083.385	
b) Oneri sociali	434.454		371.759	
c) Accantonamento al t.f.r.	245.248		148.394	
d) Accant. Per Fondo salario accessorio	415.918		359.646	
e) Altri costi del personale	82.992		62.540	
10) Ammortamenti e svalutazioni	440		440	
12) Acc. f.do rischio crediti diversi	-		109.155	
13) Altri accantonamenti	40.000		0	
14) Oneri diversi di gestione	867.742		829.514	
<b>DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>		<b>1.258.722</b>		<b>819.370</b>
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>		<b>16.200</b>		<b>25.086</b>
16) Altri proventi finanziari	26.938		27.442	
17) Interessi e altri oneri finanziari	-10.737		-2.356	
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>		<b>- 16.500</b>		<b>- 30.000</b>
18) Rivalutazioni	-		0	
19) Svalutazioni	- 16.500		-30.000	
a) Svalutazioni di partecipazioni	-		0	
b) Svalut. di immob.fin. (non partecipazioni)	-		0	
c) Sval. tit. inscr. nel circ. che non cost. part.	- 16.500		-30.000	
svalutazione titoli	-16.500		0	
Svalutazione di partecipazioni	0		-30.000	
<b>E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI</b>		<b>0</b>		<b>1</b>
20) Proventi straordinari	-		1	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>1.258.422</b>		<b>814.456</b>
<b>IMPOSTE</b>		<b>-165.343</b>		<b>-144.292</b>
IRAP	-165.343		-135.394	
Imposte su Proventi Finanziari	0		-8.898	
<b>AVANZO (DISAVANZO) DI ESERCIZIO</b>		<b>1.093.079</b>		<b>670.164</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO 01/01/2022 - 31/12/2022**

<b>ENTRATE</b>		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	INCASSI ISTITUZIONALI	6.260.202,18
	VERSAMENTI DA CASSA ORDINE	19.640,40
	ALTRE ENTRATE	67.502,75
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	CORRISPETTIVI ON LINE	3.374,00
BANCA EVENTI	INCASSI ISTITUZIONALI	120,00
BANCO BPM	INCASSI ISTITUZIONALI	482.989,70
	INCASSI DA ORDINI -QUOTE PER CDD	68.640,62
	ALTRE ENTRATE	262.184,70
	INTERESSI	2.455,42
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	INCASSI PROCEDURE GESTIONE CRISI	281.466,78
BANCA FIDEURAM	VERSAMENTI	5.000,00
BNC POP SO GST PATR 595202	DISINVESTIMENTI TITOLI	60.460,18
BNC POP SO Gest. Patr 595203	DISINVESTIMENTI TITOLI	94.525,12
CASSA	INCASSI ISTITUZIONALI	24.172,34
	DA UFFICI FOTOCOPIE E BIBLIOTECA	5.903,20
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>7.638.637,39</b>
<b>USCITE</b>		
BANCA POPOLARE DI SONDRIO - ORDINE	COMMISSIONI BANCARIE	1.975,58
	FORNITORI	1.526.617,62
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	1.048.454,71
	OCF	59.117,76
	CNF	696.739,79
	F24/IRAP	1.473.945,61
	ULOF	122.343,77
	ALTRE USCITE	300.664,76
BANCA POP SONDRIO BIBLIOTECA	COMMISSIONI BANCARIE	187,30
BANCO BPM	COMMISSIONI BANCARIE	227,83
	FORNITORI	337.553,79
	STIPENDI - VERSAMENTI C/DIPENDENTI	293.554,11
	ALTRE USCITE	28.019,49
BANCO BPM - ORGANISMO COMPOSIZIONE CRISI	PAGAMENTO FORNITORI / GESTORI	181.083,48
	ALTRE USCITE	7.137,20
BANCA FIDEURAM	COMMISSIONI BANCARIE	145,81
BANCA FIDEURAM	COMMISSIONI BANCARIE	2.770,38
BANCA EVENTI	COMMISSIONI	97,85
BNC POP SO GST PATR 595202	INVESTIMENTI	60.001,50
	COMMISSIONI BANCARIE	2.849,31
BNC POP SO GST PATR 595203	INVESTIMENTI	90.028,98
	COMMISSIONI BANCARIE	3.922,99
CASSA	VERSAMENTI A BANCHE	19.640,40
	PAGAMENTI - RIMBORSI SPESE - GC A BANCA	11.383,50
	<b>TOTALE USCITE</b>	<b>6.268.463,52</b>
	<b>DIFFERENZA TRA ENTRATE e USCITE</b>	<b>1.370.173,87</b>
	<b>Saldo banche e casse al 01/01/2022</b>	<b>1.820.653,20</b>
	<b>BANCHE - CASSA AL 31/12/2022</b>	<b>3.190.827,07</b>

**ORDINE DEGLI AVVOCATI DI MILANO**  
**RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI**  
**AI SENSI DELL'ART. 31 DELLA L. 31.12.2012 N. 247**

Egredi Colleghi,

la presente Relazione viene redatta dal Collegio dei Revisori, nominato ai sensi degli Articoli 25 e 31 della L. 31.12.2012 n. 247, nella sua attuale composizione, con provvedimento del Presidente del Tribunale di Milano, in data 31.05.2019 e con conseguente scadenza del mandato in data 31.5.2023.

Compito del Collegio dei Revisori, ai sensi del citato Art. 31, comma 3, della L. 247/2012 è, esclusivamente, la verifica della regolarità della gestione patrimoniale del Consiglio dell'Ordine cui territorialmente il Collegio appartiene, con obbligo di riferire riguardo tali verifiche, annualmente, in sede di approvazione del Bilancio.

Fermi i limitati ambiti di operatività del Collegio, in accordo con il Vostro Consiglio dell'Ordine, su nostro suggerimento, ha opportunamente dato incarico, in data 3/4.2.2016, con ultimo rinnovo in data 29 settembre 2022 alla Società di Revisione GDA Revisori Indipendenti S.p.A., per la certificazione volontaria del proprio Bilancio di esercizio, previa verifica di regolare tenuta della propria contabilità.

La citata Società di Revisione, GDA Revisori Indipendenti S.p.A., cui il Collegio dei Revisori ha attribuito la funzione di proprio ausiliario, ha eseguito le verifiche di propria competenza e ha reso le proprie conclusioni, in relazione al Bilancio consuntivo al 31.12.2022, rilasciando la certificazione in data odierna, inserita nel fascicolo del Bilancio, e in tale documento, attestando che il Bilancio approvato dal Consiglio, in data 13.4.2023, fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31.12.2022 e del risultato economico dell'esercizio a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Abbiamo, a nostra volta, esaminato il progetto di Bilancio al 31.12.2022, approvato dal Consiglio dell'Ordine nella riunione del 13.4.2023, comprensivo dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico, del Rendiconto Finanziario e della Relazione del Tesoriere, a noi trasmesso in data 14.4.2023 in vista dell'Assemblea convocata per il giorno 16.5.2023.



Sulla scorta delle verifiche condotte anche dalla Società di Revisione, GDA Revisori Indipendenti S.p.A. abbiamo riscontrato che il citato progetto di Bilancio, approvato dal Consiglio, risulta redatto nel rispetto dei criteri previsti dal citato Regolamento. In particolare, risulta coerente con quanto previsto dall'Art. 11 del medesimo Regolamento, attualmente in vigore, il quale statuisce che, per la redazione dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico si applicano le disposizioni, i criteri ed i principi previsti dagli Articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, che, come noto, a loro volta, rinviano ai principi contabili di prassi, aggiornati dai competenti organi regolatori, di tempo in tempo in vigore.

La responsabilità della redazione del Bilancio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete al Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano. È nostra responsabilità, come Collegio dei Revisori, esclusivamente riferire all'Assemblea, esprimendo un giudizio sulle verifiche condotte, entro i citati limiti previsti dalla Legge 247/2012.

Nel rispetto dei medesimi limiti, sono state, quindi, condotte le verifiche, prendendo spunto dagli statuiti principi di revisione dei conti, in conformità dei quali le citate verifiche sono state svolte, al fine di acquisire, anche con l'ausilio e mediante scambio di informazioni con la citata Società di Revisione, ogni possibile elemento necessario per accertare le modalità di gestione patrimoniale dell'Ordine e, così, le sue consistenze patrimoniali, analitiche e di sintesi, nonché per i riflessi che inevitabilmente si producono sulle consistenze e sulla gestione patrimoniale, il risultato di esercizio e l'andamento finanziario dello stesso.

Si evidenzia che, in ottemperanza alle disposizioni fiscali applicabili all'Ordine degli Avvocati, i dati di Bilancio vengono espressi ed assoggettati ad imposizione, tenendo distinta l'attività istituzionale da quella commerciale, rappresentata dalla attività di servizio fotocopie, tessere, consultazione e ricerca banche dati, nonché dalle attività svolte dall' Organismo di composizione crisi da sovraindebitamento.

Si ritiene utile riportare qui di seguito un prospetto riepilogativo dei risultati economici relativi al 31.12.2022, con il raffronto rispetto ai medesimi dati al 31.12.2021.



	2022			2021		
	Istituzionale	Commerciale	Totale	Istituzionale	Commerciale	Totale
Conto Economico						
Proventi	6.959.240	238.464	7.197.704	6.590.065	103.186	6.693.251
Costi	(5.713.293)	(225.689)	(5.938.982)	(5.715.772)	(158.109)	(5.873.881)
Altri Proventi e Oneri	(1.017)	717	(300)	(2.231)	(2.683)	(4.914)
Imposte Esercizio	(165.343)	0	(165.343)	(144.292)	0	(144.292)
Utile o (perdita) di esercizio	1.079.587	13.492	1.093.079	727.771	(57.607)	670.164

L'imposta di esercizio sul risultato dell'attività commerciale è pari a ZERO venendo imputati all'attività commerciale, a fini fiscali, costi promiscui, per Euro 86.903 allocati nel prospetto di cui sopra nella colonna relativa alle attività istituzionale, il che determina una perdita fiscale di Euro 73.411. È contabilizzato un costo per IRAP, di competenza dell'esercizio, pari ad Euro 169.343, senza ulteriori oneri fiscali sui proventi di natura finanziaria.

Il Collegio, rinviando alla Relazione del Tesoriere, per una più analitica e diffusa illustrazione, richiama l'attenzione sulle seguenti circostanze:

- è, questo, l'ottavo Bilancio di esercizio redatto utilizzando gli schemi previsti dall'Articolo 2424 del codice civile ed è inoltre l'ottavo Bilancio assoggettato al controllo del Collegio dei Revisori, nonché volontariamente certificato dalla Società di Revisione GDA Revisori Indipendenti S.p.A.;
- le immobilizzazioni immateriali (tra le quali sono state correttamente ricomprese le spese di miglioria e incrementative su beni di terzi) e materiali, afferenti le attività istituzionali, sono state completamente ammortizzate nell'esercizio di sostenimento del costo e/o di acquisizione del bene, con utilizzo, in contropartita, del Fondo Riserve e Sviluppo. Le immobilizzazioni immateriali afferenti l'attività commerciale risultano azzerate in considerazione degli ammortamenti effettuati, mentre le immobilizzazioni materiali afferenti l'attività commerciale sono esposte al netto degli ammortamenti effettuati, con applicazione dei coefficienti indicati nella Relazione del Tesoriere;
- le spese di manutenzione e riparazione sono state integralmente imputate a costi di esercizio e non sono state capitalizzate;
- il criterio di valorizzazione in Bilancio delle attività finanziarie e, conseguentemente, dei titoli, in continuità con le scelte operate nel Bilancio

*LM*  
*E*

relativo al precedente esercizio, è quello della valorizzazione al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato a fine esercizio;

- i crediti sono stati oggetto di valutazione in funzione della loro solvibilità, tenendo conto della loro anzianità. In particolare, i crediti verso gli iscritti, indicati in Bilancio, di complessivi Euro 441.582 al netto della svalutazione di Euro 422.398 riferibile a crediti maturati antecedentemente il 2022 (pari ad Euro 506.133) sono stati oggetto di attenzione ed il Consiglio prudentemente ha scelto di svalutare (così alimentando il relativo fondo accantonamento), per il 100% i crediti maturati fino all'anno 2020 e per il 50% i crediti maturati nell'anno 2021, non ancora incassati al 31.12.2022. Si registra un ulteriore miglioramento nella gestione degli incassi;
- le immobilizzazioni finanziarie, costituita dalla sola partecipazione nella Fondazione Forense di Milano risulta invariata nel valore ed iscritte al costo, nonostante il patrimonio netto della suddetta Fondazione risulti superiore al valore così iscritto a Bilancio. Risulta, invece, integralmente svalutata la partecipazione nella Fondazione Ordine Avvocati di Milano *Onlus*, stanti le regole di devoluzione del patrimonio in caso di suo scioglimento e/o cessazione;
- le rimanenze, costituite da oggettistica istituzionale varia, risultano di importo non significativo, per un totale di Euro 17.624, decrementato per Euro 4.678 nell'esercizio;
- i ratei e risconti attivi (in assenza di ratei e risconti passivi), paiono correttamente appostati in Bilancio;
- i valori delle attività finanziarie investite (complessivamente pari ad Euro 947.669) sono decrementati di Euro 18.624 (con minusvalenze risultanti da Conto economico per Euro 6.110 e svalutazione titoli prudenziale per Euro 16.500) e le disponibilità liquide (complessivamente pari ad Euro 3.193.205) si sono incrementate per Euro 1.369.741;
- la complessiva esposizione debitoria (al netto del fondo per TFR, pari ad Euro 1.415.824, parzialmente coperto da polizza assicurativa per un valore di Euro 697.422), risulta pari ad Euro 1.695.197, significativamente inferiore al valore complessivo delle disponibilità investite (pari ad Euro 947.669) e delle disponibilità liquide (pari ad Euro 3.193.205), per un complessivo valore delle suddette disponibilità attive, investite e liquide, pari ad Euro 4.140.874;



- in conseguenza di tutto quanto precede e tenendo conto della destinazione dell'utile del precedente esercizio, il Fondo Riserve e Sviluppo, a inizio esercizio, risultava pari ad Euro 1.350.761, cui deve aggiungersi l'utile di esercizio pari ad Euro 1.093.079, per un patrimonio netto complessivo pari ad Euro 2.443.840. Per quanto riguarda le dinamiche di conto economico, viene riscontrata, come già segnalato nelle Relazioni al Bilancio dei precedenti esercizi, la tuttora significativa incidenza dei Costi di Cooperazione Tribunale, per attività di supporto agli uffici giudiziari, per Euro 393.114, nonostante l'ulteriore variazione in diminuzione realizzata nell'esercizio, per Euro 21.716 (con un rischio peraltro di maggiori pretese, da parte della Corte di Appello, per Euro 40.000). Va altresì segnalato un incremento dei costi per servizi professionali per Euro 19.753, un significativo costo per la partecipazione al Congresso Nazionale Forense (per un importo complessivo pari ad Euro 85.895), la perdurante assenza di copertura dei costi per il servizio fotocopie e, invece, la positiva dinamica economica dei servizi forniti per l'attività dell'Organismo di gestione della crisi da sovraindebitamento, che concorre al risultato di esercizio con un utile di gestione. Nell'esercizio sono stati acquisiti contributi da Cassa Forense, a saldo della copertura costi per il progetto COVID, per l'importo pari ad Euro 212.846 e da Regione Lombardia per Euro 30.000, per corsi antidiscriminazione e di formazione avvocati.

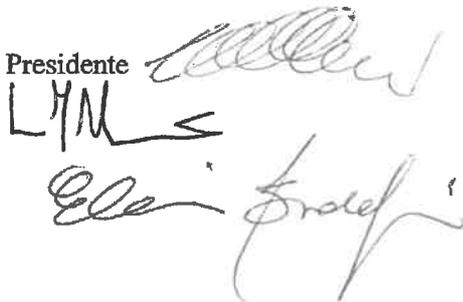
Alla luce di quanto precede, sulla base delle informazioni acquisite, della documentazione sottoposta alla nostra verifica, nonché tenuto conto della certificazione rilasciata dalla Società di Revisione, GDA Revisori Indipendenti S.p.A., non vengono ravvisate dal Collegio dei Revisori ragioni ostantive all'approvazione del Bilancio approvato dal Consiglio, che chiude con un risultato positivo di periodo pari ad Euro 1.093.079.

Milano, 21 aprile 2023

Avv. Stefano Carmini, Presidente

Avv. Luca Arnaboldi

Avv. Elenio Bidoggia



## Relazione della società di revisione indipendente

Ai sig.ri Iscritti all'Ordine degli avvocati di Milano

### Relazione sul bilancio d'esercizio

#### *Giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile volontaria del bilancio consuntivo dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2022 costituito dai seguenti documenti:

- ✓ Stato Patrimoniale
- ✓ Conto Economico
- ✓ Relazione del Tesoriere
- ✓ Rendiconto Finanziario.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano al 31 dicembre 2022 del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### *Elementi alla base del giudizio*

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto all'Ordine degli Avvocati di Milano in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### *Richiamo d'informativa*

Per una adeguata comprensione del bilancio si richiama l'attenzione sui seguenti criteri contabili specifici adottati dall'Ordine degli Avvocati di Milano in conseguenza delle particolari caratteristiche di ente non commerciale e descritti nella Relazione del Tesoriere:

- le immobilizzazioni immateriali e materiali afferenti l'attività istituzionale sono completamente ammortizzate nell'esercizio di acquisizione a fronte di una diminuzione della voce di Patrimonio Netto denominata "Fondo Riserva e Sviluppo";
- il Fondo Riserve e Sviluppo, rappresenta una posta del patrimonio netto alimentata con i risultati gestionali degli esercizi precedenti e la cui natura è quella di una riserva destinata ad essere utilizzata per la realizzazione di specifiche finalità istituzionali e, laddove si

rendesse necessario, per la copertura di eventuali disavanzi di esercizio. Nello specifico tale componente di patrimonio netto può essere utilizzata per il sostenimento di spese ed investimenti destinati al miglioramento dei servizi erogati agli iscritti, in conformità alla disposizione contenuta nell'articolo 11, comma 4, del nuovo Regolamento di Amministrazione e Contabilità approvato dal Consiglio dell'Ordine nella seduta del 5 maggio 2016 ed aggiornato nella seduta del 17 dicembre 2020.

#### *Altri aspetti*

La presente relazione non è emessa ai sensi di legge stante il fatto che l'Ordine degli Avvocati di Milano, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, non era obbligato alla revisione legale ex art. 2477 c.c..

#### *Responsabilità del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano e dei responsabili delle attività di governance per il bilancio d'esercizio*

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Consiglio dell'Ordine è responsabile per la valutazione della capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Consiglio dell'Ordine utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbia valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione dello Stesso o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il Collegio dei Revisori ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria dell'Ordine degli Avvocati di Milano.

#### *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio*

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione in conformità ai principi di revisione internazionali ISA (Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- Abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi



sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno.

- Abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società.
- Abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dal Consiglio, inclusa la relativa informativa.
- Siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte del Consiglio del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità dell'Ordine degli Avvocati di Milano di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che l'Ordine degli Avvocati di Milano cessi di operare come un'entità in funzionamento.
- Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato al Collegio dei Revisori, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile volontaria e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile volontaria.

Milano, 21 aprile 2023

**gda** revisori indipendenti Spa  
(società di revisione iscritta al  
Registro dei revisori legali)



Dario Colombo

